



La cura del territorio quale modello di sviluppo: l'esempio della Ferrovia retica

Silvio Briccola, vice-direttore e responsabile finanze Ferrovia retica

I TEMI

- I. La Ferrovia retica oggi
- II. Strategia „Ferrovia retica 2012“
- III. Ferrovia retica – il „fulcro“ UNESCO
- IV. La cura del territorio quale modello di sviluppo
- V. Conclusione

I) La Ferrovia retica oggi



Dati base

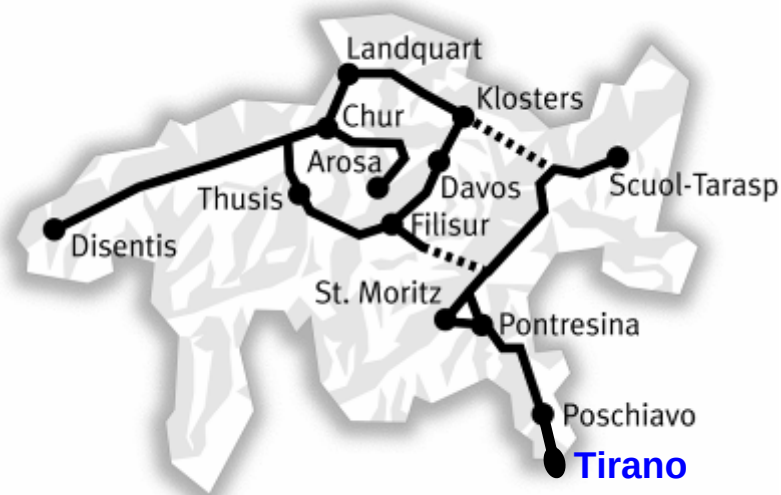
Ricavi/Costi	ca. 285 Mio. CHF
Investimenti	ca. 200 Mio. CHF
Contributi (GR/CH)	ca. 120 Mio. CHF
Personale fisso	ca. 1270

(dati statistici 2007)

„Spina dorsale“ del Cantone
(rete ferroviaria 384 km, di cui solo
14 km FFS)

Moltiplicatore economico (per una
regione importante ...ma periferica)

Collegamento di diverse culture e
lingue



Treno delle vacanze Treno di tutti i giorni



8.0 Mio. turisti



2.0 Mio. pendolari

Treno merci



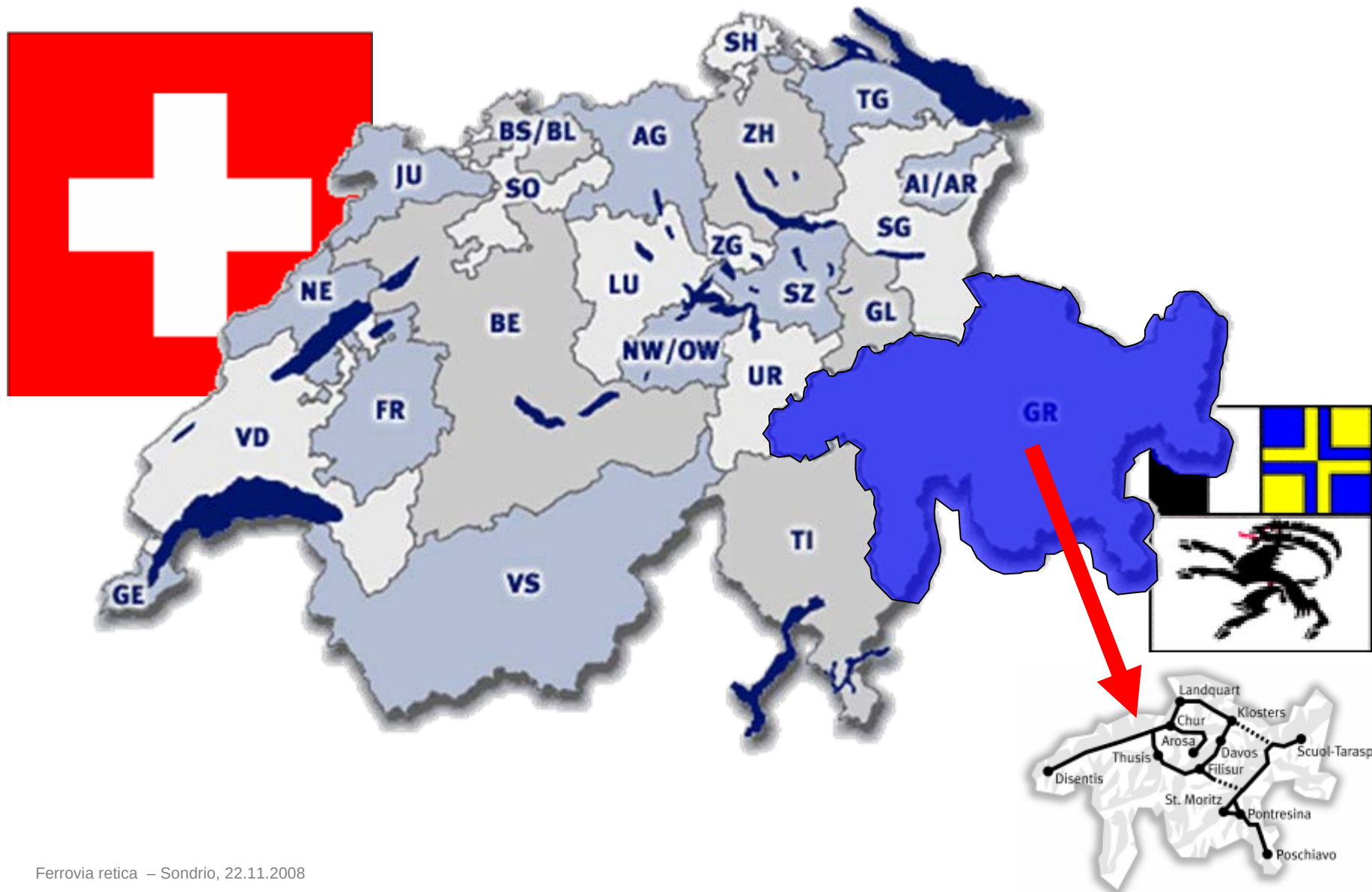
720'000 tonnellate

Treno navetta



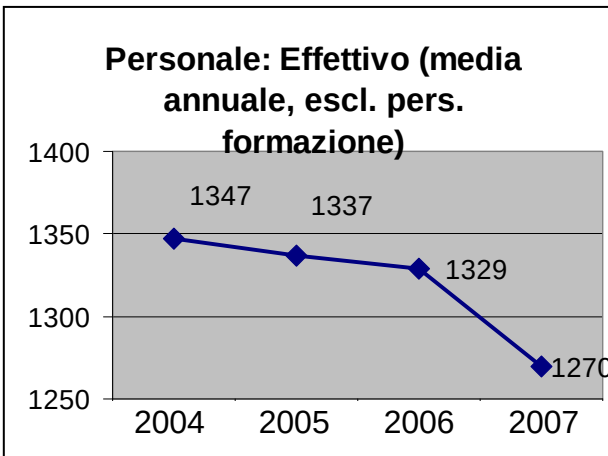
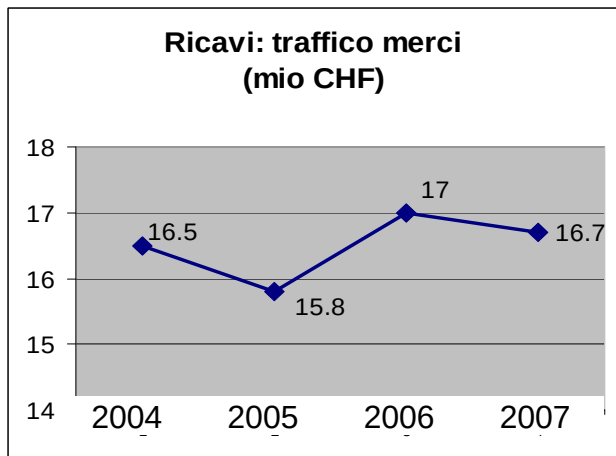
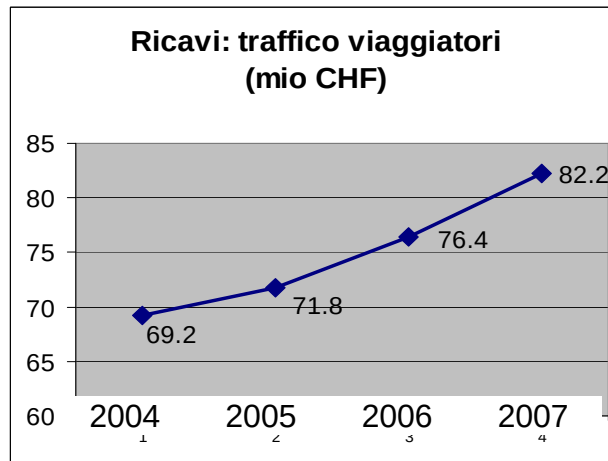
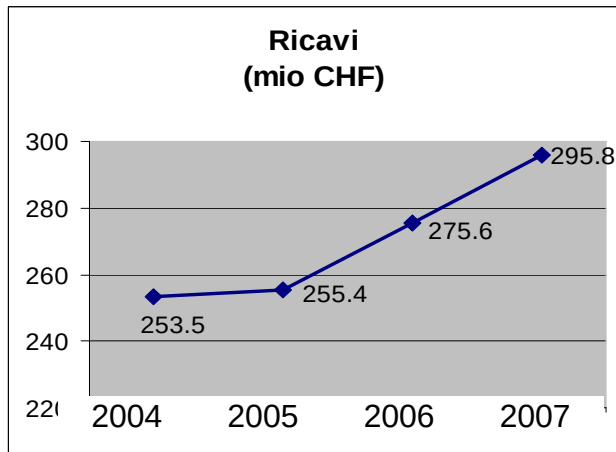
430'000 vetture

„Spina dorsale“ della regione





Indici di sviluppo 2004 – 2007



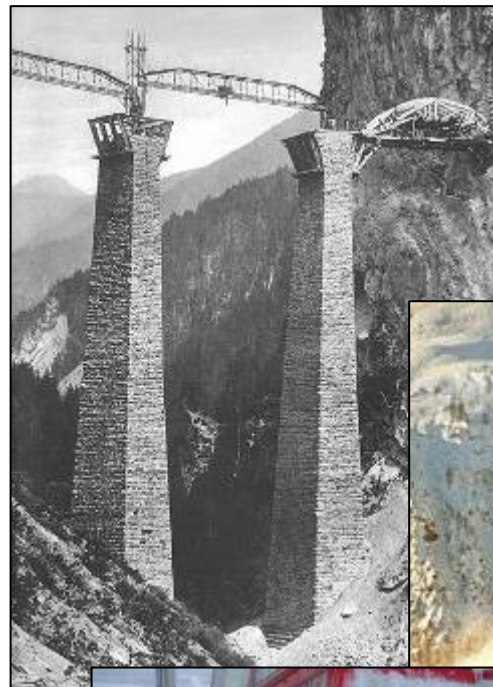
Treno di montagna unico e speciale

Rete ferroviaria

- Costruzione tra 1889 - 1914
(25 anni, di cui l'80% in soli 10 anni!)
- 105 anni quale età media
- 384 km a scartamento ridotto, la stragrande parte a binario unico
- 70‰ pendenza massima
- 2253 m.s.l.m = altezza massima
- 30% del tracciato > 1500 m.s.l.m

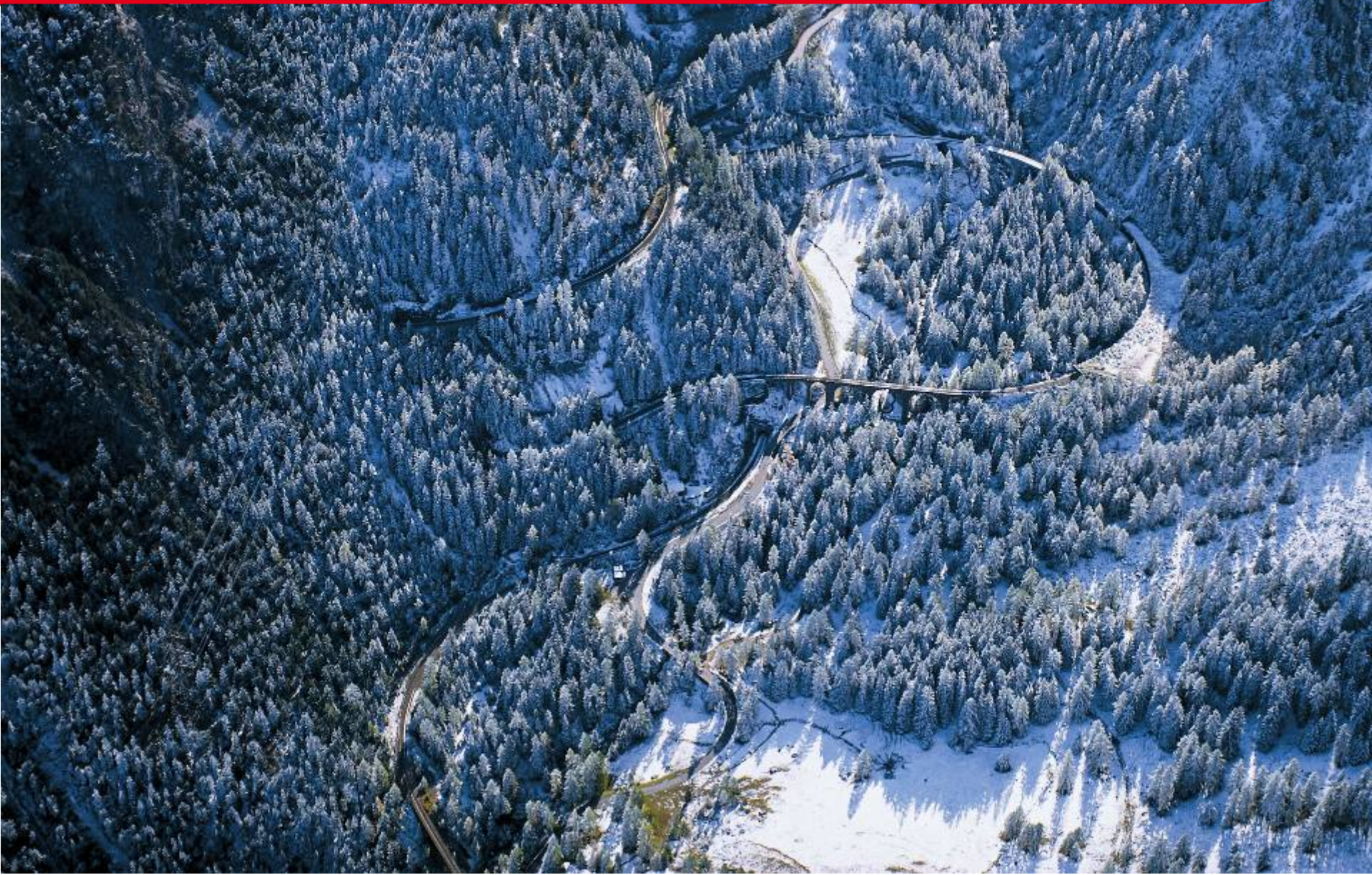
Tunnel, Ponti, Viadotti

- rappresentano 19% del tracciato
- 114 tunnel (età Ø = 88 anni)
- 582 viadotti e ponti (età Ø = 83 anni)





Tecnica ferroviaria all'apice



Natura „sfida“ tecnica

**Forti nevicate,
neve portata
dal vento.**

Venti gelidi .

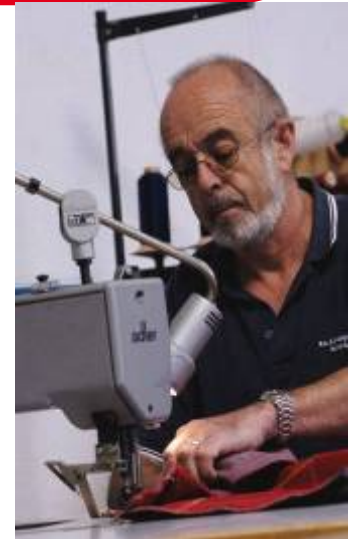
**Temperature fino
a meno 35 gradi .**



Transito alpino „ad adesione“ più alto a 2253 m.s.l.m.

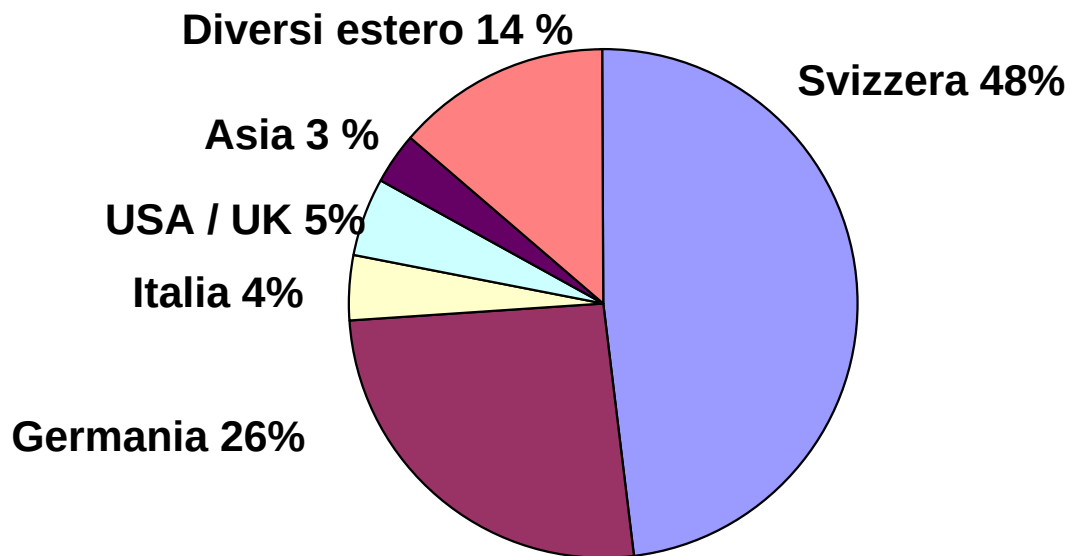
Servizio 365 giorni all'anno

1'270 collaboratori/-trici (... attivi in molti campi)



Posizionamento di mercato

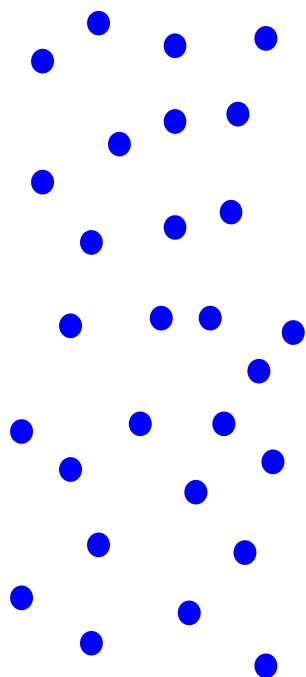
Totale 10 Mio. viaggiatori



- ➡ 4 marche rinomate a livello nazionale e internazionale:
Trenino Rosso, Rhätische Bahn, Glacier Express, Bernina Express
- ➡ FR = destinazione (mobile) più grande del Cantone
- ➡ FR quale motore del turismo grigionese e svizzero

Ferrovia retica – uno dei „motori“ del turismo

Almeno 100
uffici turistici nei
Grigioni



Concen-
trazione



Piattaforme

Prodotti in rete

Destinazioni (6-8)

Organizzazioni



Ferien & Freizeit



Collegamento del territorio
retico come grande „resort“



St. Moritz / Davos - Zermatt

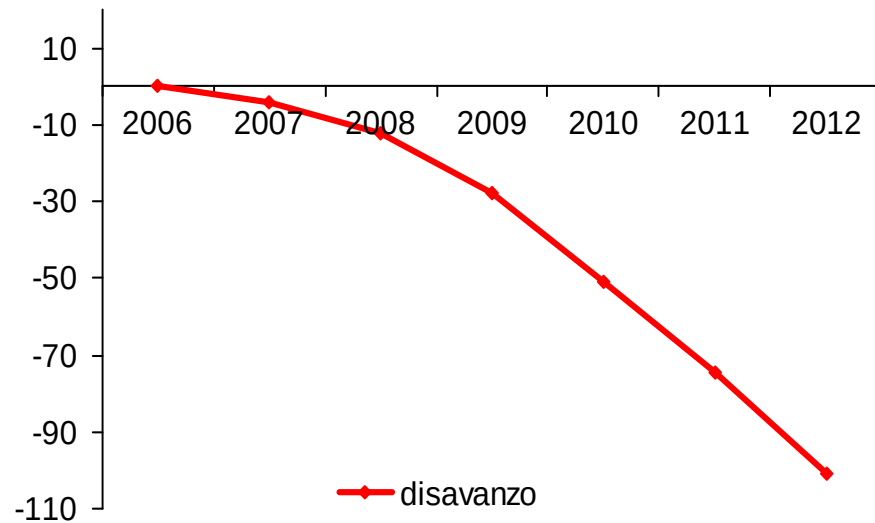


II) Strategia „Ferrovia retica 2012“



Situazione di partenza (2005)

Perdite previste



Parco veicoli obsoleto (40% più di 40 anni)



Necessità di ammodernare e conservare l'infrastruttura

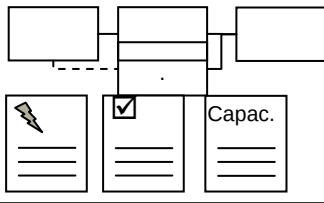
Strategia duale alla base delle attività

Direzione strategica

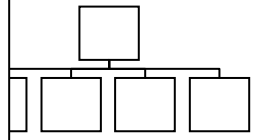


Ottimizzazione dei processi

Registrazione dei processi
e valutazione / definizione



Futura
organizzazione



Crescita



Profittabilità
ed efficienza



Orientamento
al mercato



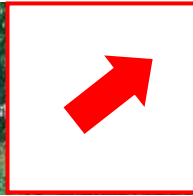
Modernità



Turismo

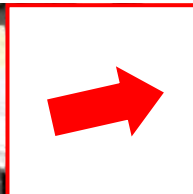


Obiettivi di crescita ambiziosi



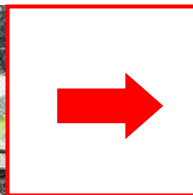
Trasporto passeggeri

- Considerevole crescita
- Offensiva delle vendite
- Collaborazione a livello locale/nazionale/internazionale



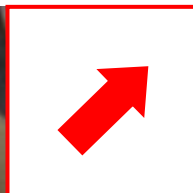
Trasporto autovetture

- Leggera crescita



Trasporto merci

- Lieve crescita mediante focalizzazione
- Collaborazione rotaia/strada



Mercati terzi

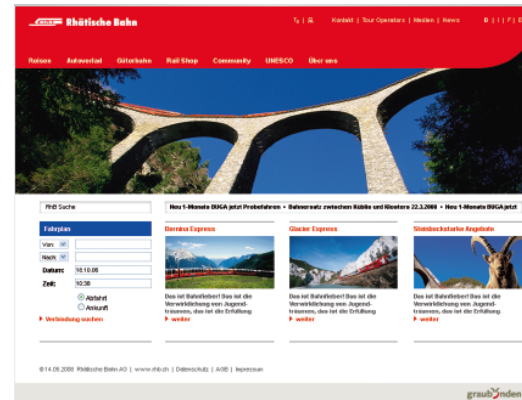
- Maggiore crescita
- Partenariati
- Analisi di mercato e concorrenza

Chiara indirizzo di mercato e modernità

■ Sistema d'informazione clienti



■ e-business



■ Distributori di biglietti



■ Ammodernamento parco vetture



Posizionamento strategico

La Ferrovia retica...

- permette di vivere un'esperienza
- attraversa montagne maestose
- vanta il tipico carattere grigionese
- incuriosisce
- vive l'ospitalità
- è performante

→ **Cura del territorio
quale modello di
sviluppo!**



Investimenti per la nostra clientela



autonomo, potente, moderno, sicuro

→ **dal 2010 anche sulla tratta Bernina: Tirano-St. Moritz!!**



Potenziamento dei „fiori all'occhiello“





Sfida “conservazione della sostanza, dei manufatti”





Sfida “conservazione del paesaggio naturale e culturale”



III) Ferrovia retica – il „fulcro“ UNESCO



Patrimonio mondiale dell'UNESCO da luglio 2008





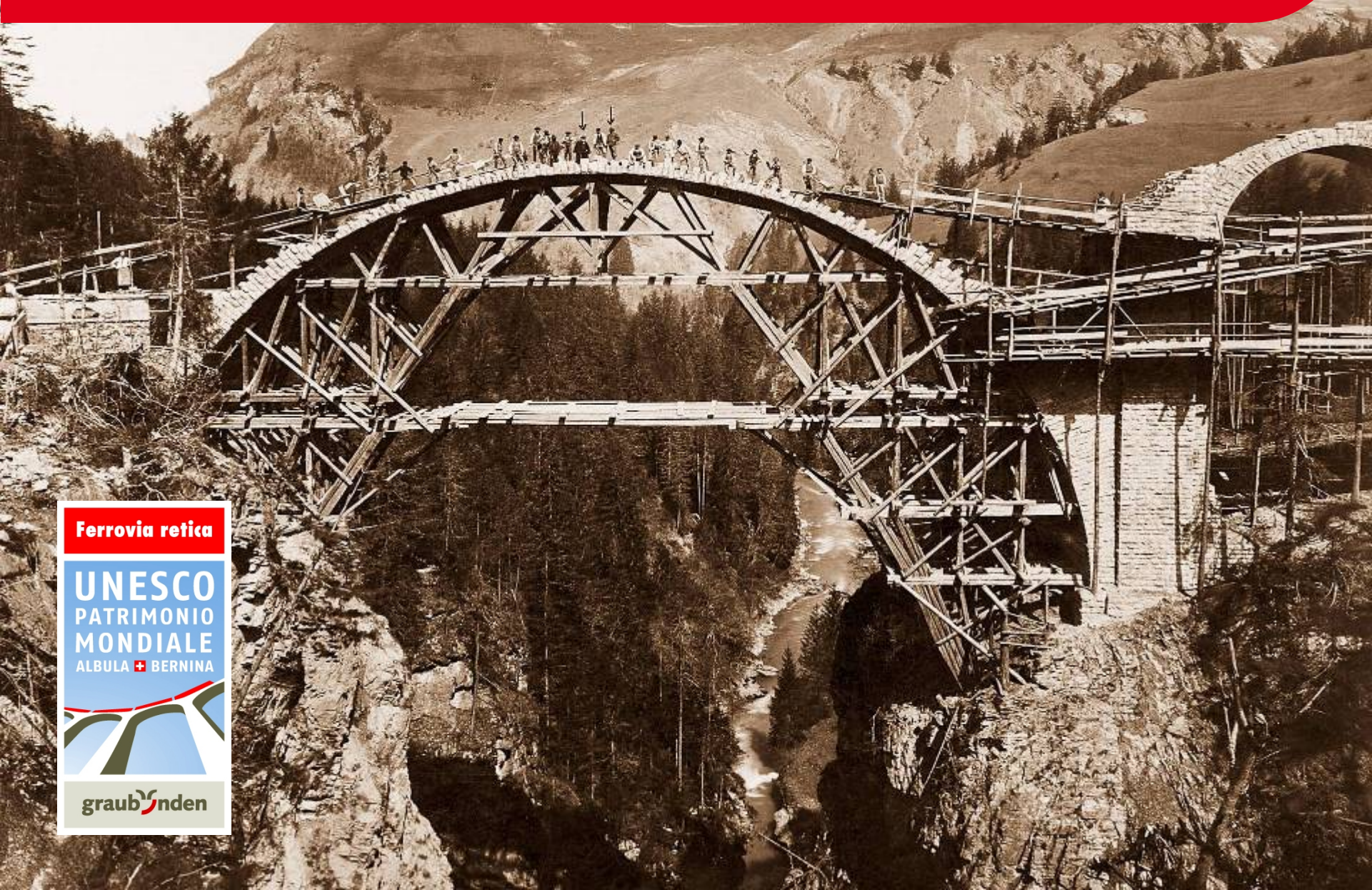
I pilastri „UNESCO e FR“: unicità e autenticità



La Ferrovia al centro ...



... un'opera pionieristica





... inserita in una natura incontaminata



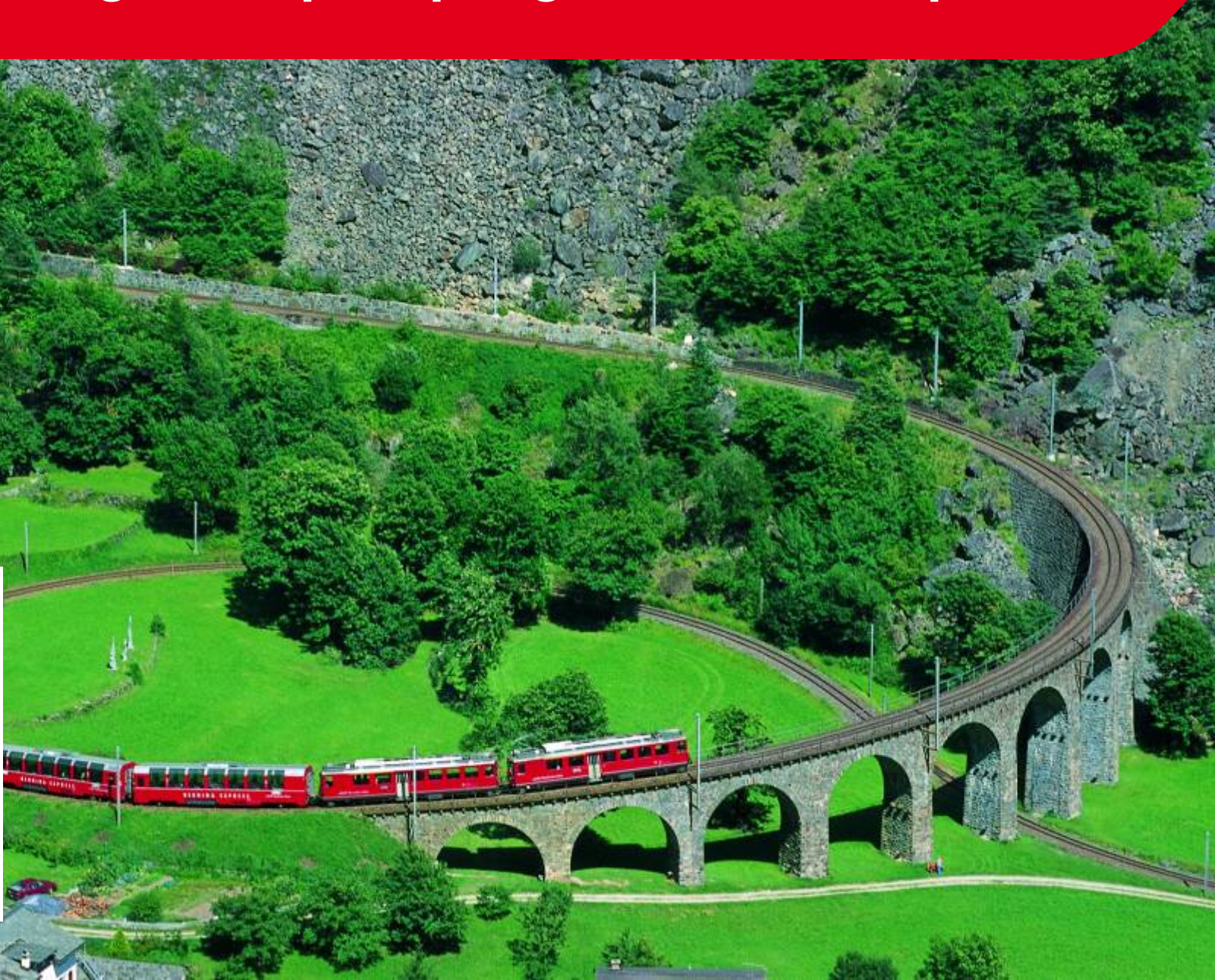
... con carattere unico



... manufatti spettacolari



... con il “giroscopio” più grande delle alpi

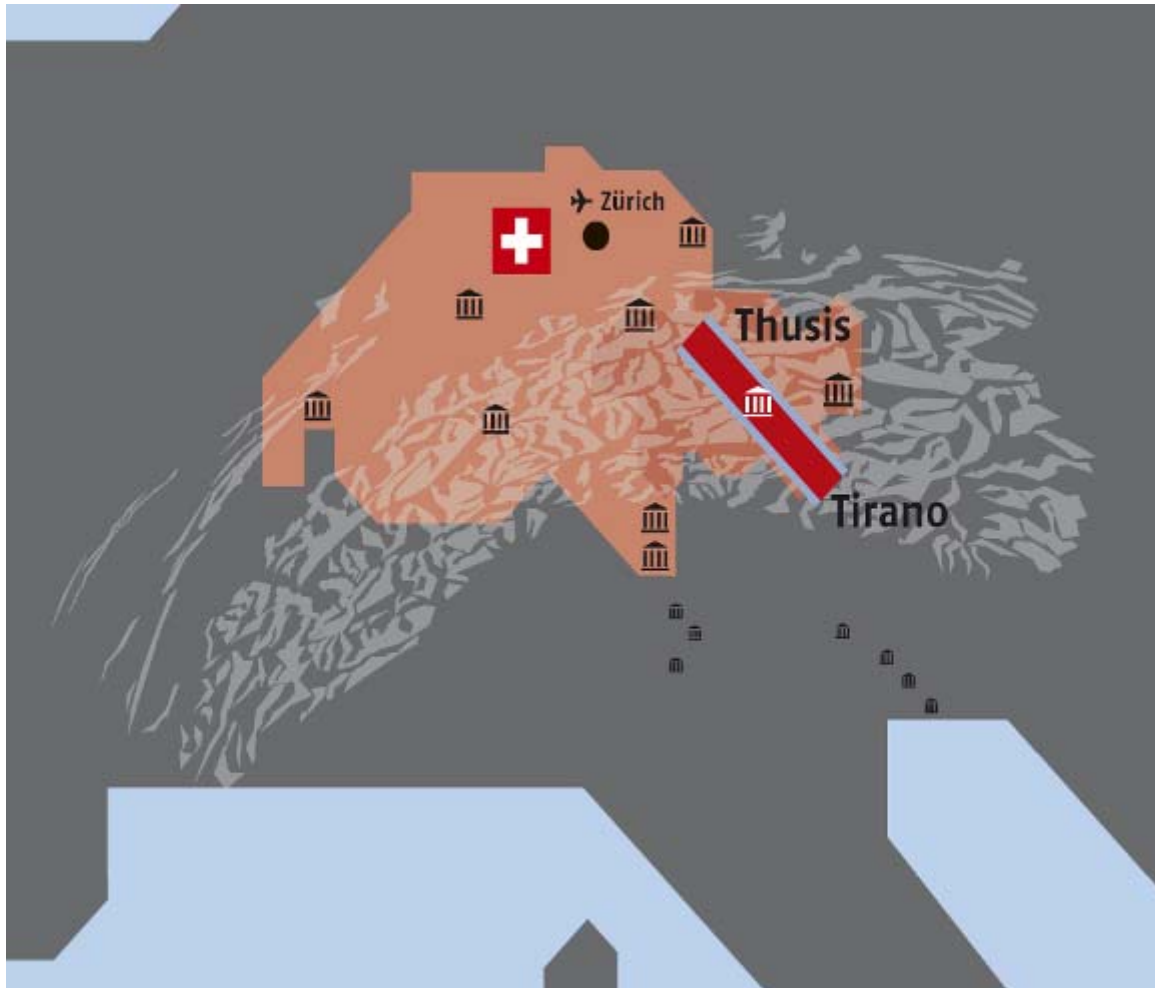


IV) La cura del territorio quale modello di sviluppo





L'attraversamento delle alpi: l'esperienza chiave





Associazione “Patrimoine mondial Ferrovia retica”

Costituzione:
luglio 2007

Assemblea dei delegati

Membri A (con diritto di voto): Ferrovia retica / Cantone dei Grigioni / Confederazione / **Provincia di Sondrio** / Comuni del comprensorio del Patrimonio mondiale dell'UNESCO (**incl. Tirano**)

Comitato direttivo (8 persone)

3 Comuni GR / 1 Confederazione / 1 Canton GR /
1 Provincia di Sondrio / 2 Ferrovia retica

Segretariato/direzione

Ferrovia retica

Commissione

speciale “ferrovia”

(monitoraggio sviluppo
Ferrovia retica e
paesaggio)

Commissione

speciale “paesaggio culturale”

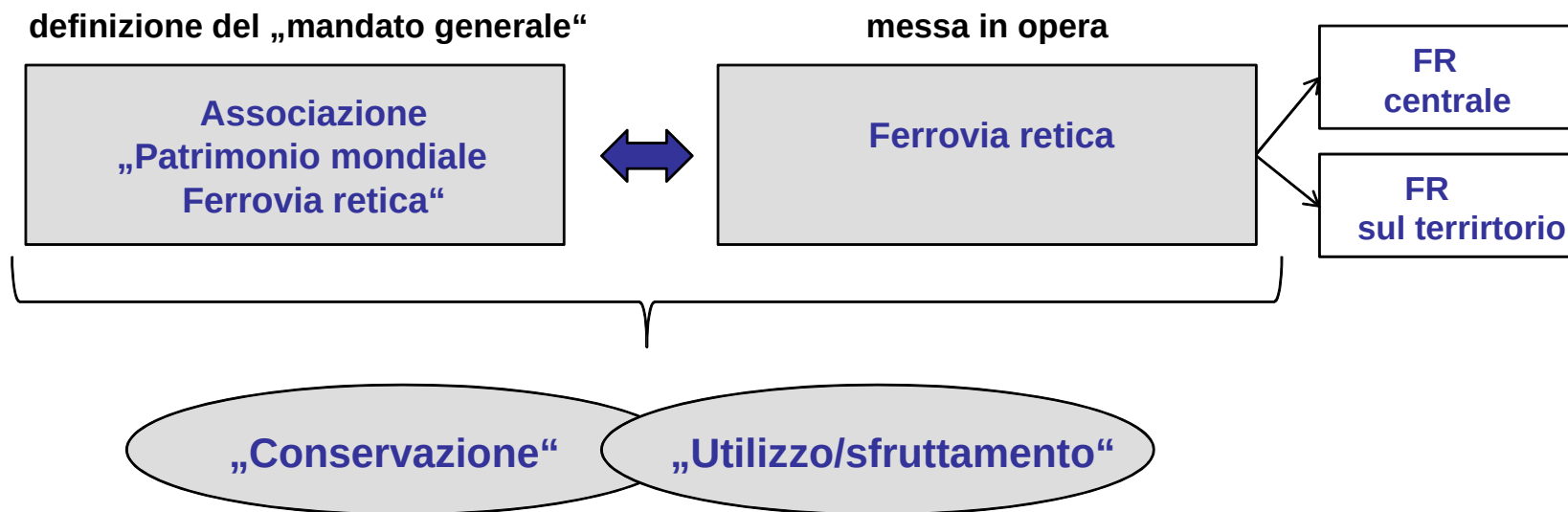
(monitoraggio sviluppo
paesaggio culturale)

Commissione

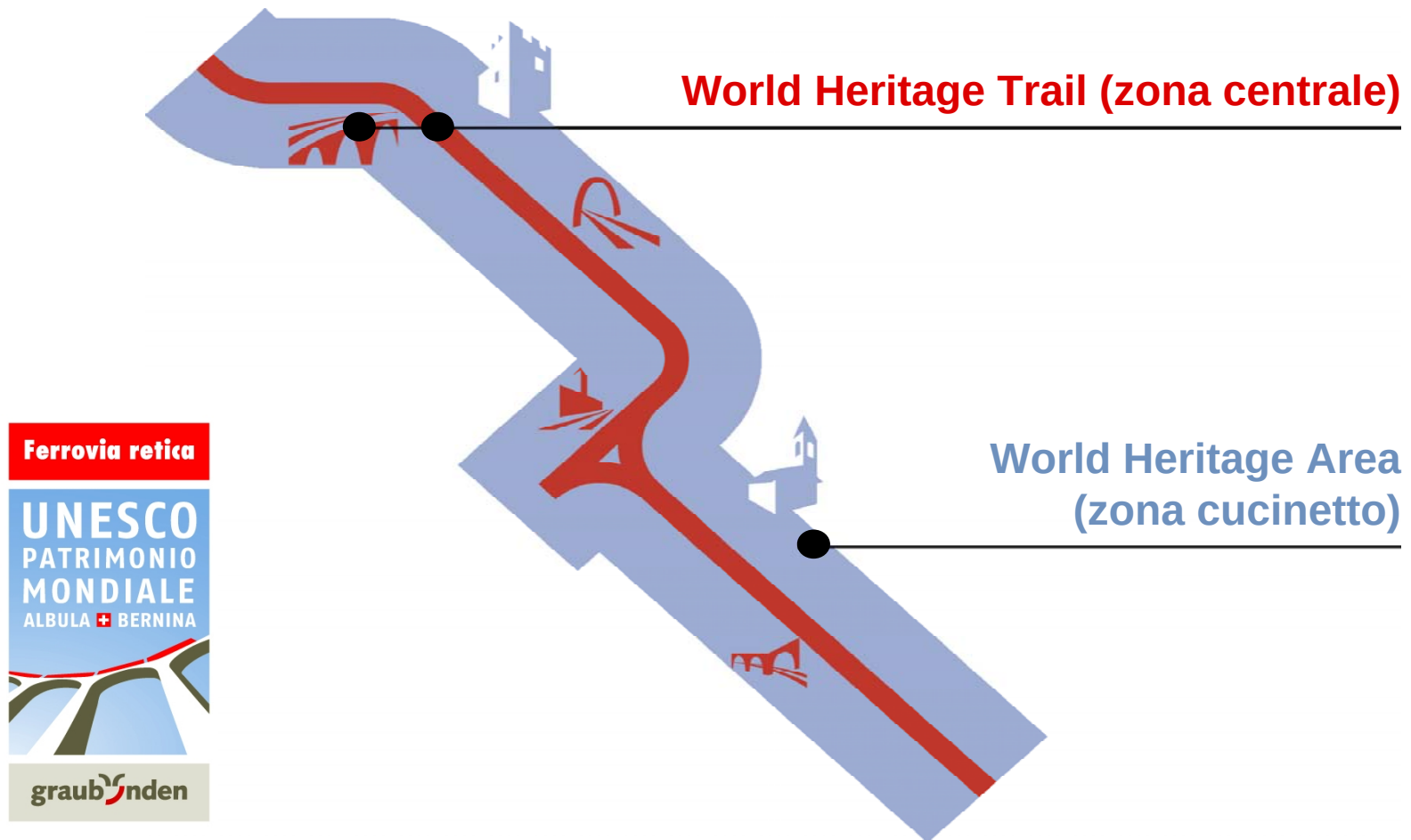
speciale informazione e utilizzo del logo UNESCO”

(monitoraggio
sfruttamento logo)

Ripartizione e condivisione dei compiti



Sistematica del Patrimonio mondiale





Obiettivi dello sviluppo futuro

Unicità

Qualità

Originalità

Autenticità



Significato del Patrimonio mondiale (1)

- Impegno alla tutela e alla conservazione delle linee dell'Albula e del Bernina e del paesaggio circostante
- Contributo al mantenimento del capitale turistico del Cantone e delle regioni circostanti
→ **Valtellina, Provincia di Sondrio**
- Utilizzo sostenibile dei potenziali paesaggistici e culturali esistenti nonché valorizzazione turistica degli stessi



Significato del Patrimonio mondiale (2)

- Rafforzare la sensibilizzazione per la qualità dei valori culturali e paesaggistici
- Consolidare e divulgare l'immagine positiva dei Grigioni e della Svizzera come culle della ferrovia
- La Ferrovia quale elemento di congiunzione tra le regioni turistiche dei Grigioni (e della vicina Valtellina!)
→ promozione della cooperazione!



Piano di gestione per il patrimonio mondiale

- UNESCO richiede l'elaborazione di un piano di gestione
- Presentazione delle modalità di tutela e gestione dell'oggetto
- Definizione di “regole del gioco”
- Presentazione dello stato di conservazione e dei fattori d'incidenza relativi al bene (influssi ambientali, pericoli naturali, ripercussioni economiche e demografiche)



Regole di gioco

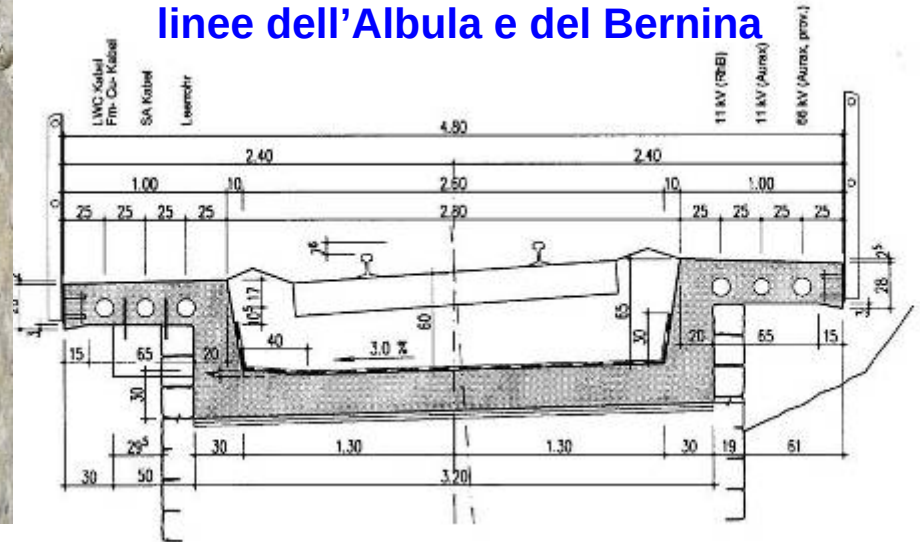
- Obiettivo primario: mantenere il carattere e l'immagine esterna
- La tutela del Patrimonio mondiale non significa tuttavia che la ferrovia e il paesaggio circostante non possano evolvere.
→ anche la Ferrovia retica non diventerà un “oggetto museale”!
- La definizione del “come” è al centro dell'attenzione



Regole di gioco → per la Ferrovia retica



→ **Obiettivo: mantenimento delle peculiarità e dell'immagine inconfondibile delle linee dell'Albula e del Bernina**



- Lavori di risanamento di manufatti sulla base dei metodi di costruzione stabiliti in collaborazione con l'Ufficio cantonale monumenti storici o con altri esperti
- Questo impegno supplementare per la Ferrovia retica è radicato nel Piano direttore cantonale, emanato appositamente per il Patrimonio mondiale.
- Un controlling e un monitoraggio costanti consentiranno di imparare dall'esperienza.



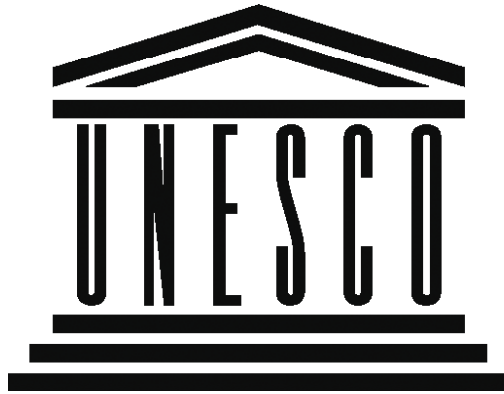
Regole di gioco → per il paesaggio culturale

- L'obiettivo non è la «conservazione museale», bensì uno sviluppo sostenibile dello spazio culturale, di vita ed economico.
- Negli ultimi decenni quest'area si è sviluppata e trasformata, ciò deve rimanere possibile anche in futuro, in modo tale però che il paesaggio culturale rimanga «degno del Patrimonio mondiale» anche per la prossima generazione.
- Strumenti di gestione: piano direttore cantonale; “obbligo” di collaborare con Ufficio cantonale monumenti storici o con altri esperti





Utilizzo del logo: potenziale ... e impegno



Utilizzo del territorio: messa in scena / tangibilità



Idee di sviluppi futuri ...



Offerte congiunte: l'esempio Valposchiavo



**Porte aperte per Tirano, Provincia di Sondrio,
Valtellina**

Potenziale alle porte!



**100 anni Bernina
(1908-1910)
una grande festa!**



V) Conclusione





Ferrovia retica – una ferrovia con futuro

Una ferrovia che unisce

- 10 mio di passeggeri (all'anno)

Una ferrovia per tre culture

- germanofona, italiana, romancia

Una ferrovia che si sviluppa rispettando paesaggi stupendi

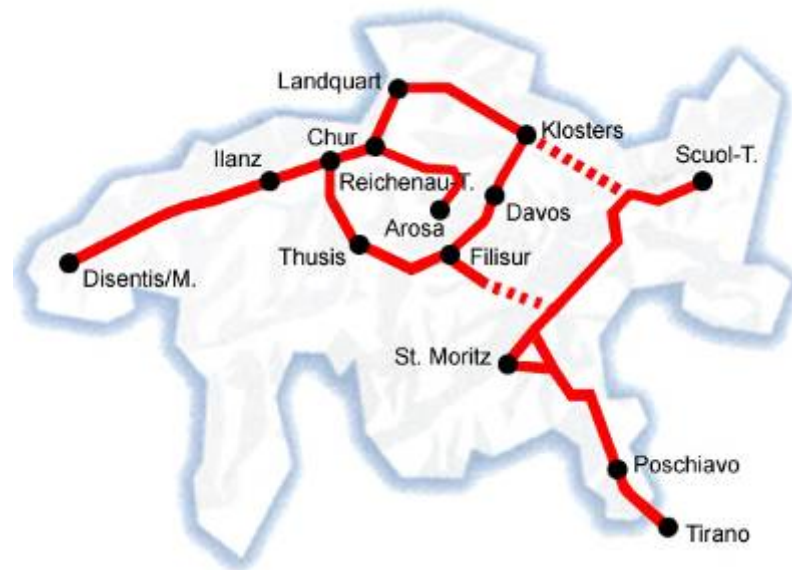
Una ferrovia che offre servizi

- trasporto merci e trasporto pendolari

Una ferrovia promotrice del turismo

- penetrazione internazionale dei marchi
Ferrovia retica, Patrimonio mondiale UNESCO, Glacier e Bernina Express

Una ferrovia con collaboratori competenti e motivati





Immagini parlano più di molte parole ...





Grazie dell'attenzione!!

